

DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO – ACCIONES ESTRATEGICAS COMO RESULTADO DEL ANALISIS DOFA

DOFA	FORTALEZAS	DEBILIDADES
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dirección dinámica, dispuesta al mejoramiento continuo. 2. Equipo humano altamente calificado. 3. Recursos financieros descentralizado 4. proyección social (mediante la ejecución del plan silvicultura urbana de Cartagena) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informalidad en procesos y procedimientos internos (Falta de estandarización de procesos y procedimientos) 2. Débil gestión de contratación (alta rotación de contratistas) 3. Bajo compromiso y sentido de pertenencia por parte del personal para asumir responsabilidades oportunamente.(se reúsan a utilizar las herramientas tecnológicas con las que cuenta. software ej: URIEL, VITAL) 4. escaso material de evidencias, archivo (no existe soporte del trabajo que realizan los contratista)
AMENAZAS	ESTRATEGIA FA	ESTRATEGIA DA
<ol style="list-style-type: none"> 1. falta de continuidad del plan de desarrollo del distrito de Cartagena 2. no se cuenta con los quipos de medición ambiental necesarios como estación móvil para la medición de la contaminación ambiental, monitoreo del aire y el ruido. 3. falta de estudio de los cerros de la popa y el cerro de albornoz. (limitación, armonización y reubicación) 4. Costo de maquinarias y equipos (Aumento de dólar) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Utilizar el plan de silvicultura el cual busca mejorar el déficit de árboles de la ciudad y mejorar el ambiente urbano y que por medio del EPA ayuda a tener unos lineamientos claros minimizando los siniestros de no poseer un plan de desarrollo continuo. ✓ Aprovechar el manejo autónomo de los recursos financieros para invertir en equipos de medición ambiental, mediante un estudio de mercado que garantice la mejor opción de compra. ✓ Establecer como objetivo específico el estudio de los cerros de la popa y albornoz mediante los profesionales 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mejorar el tiempo y las obligaciones específicas de los prestadores de servicios profesionales contratados buscando desarrollar más proyectos. ✓ Desarrollar inversión en capacitación y puesta en marcha de programas sobre el medio ambiente para reducir los niveles de contaminación en el distrito. ✓ Realizar propuesta para una política pública que permita mejorar las sanciones ambientales y estas ayuden financieramente para el mejoramiento y sostenimiento de los equipos de medición del medio ambiente.

	especializados en el área que se contrata	
DOFA	FORTALEZAS	DEBILIDADES
	<ol style="list-style-type: none"> 5. Dirección dinámica, dispuesta al mejoramiento continuo. 6. Equipo humano altamente calificado. 7. Recursos financieros descentralizado 8. proyección social (mediante la ejecución del plan silvicultura urbana de Cartagena) 	<ol style="list-style-type: none"> 5. Informalidad en procesos y procedimientos internos (Falta de estandarización de procesos y procedimientos) 6. Débil gestión de contratación (alta rotación de contratistas) 7. Bajo compromiso y sentido de pertenencia por parte del personal para asumir responsabilidades oportunamente.(se reúsan a utilizar las herramientas tecnologicas con las que cuenta. software ej: URIEL, VITAL) <p>escaso material de evidencias, archivo (no existe soporte del trabajo que realizan los contratista)</p>
OPORTUNIDADES	ESTRATEGUA FO	ESTATEGIA DO
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Aumento en la formación de guardianes ambientales, siembra de árboles, capacitación en la concientización del cuidado del medio ambiente ✓ Crecimiento de negocios verdes contribuyendo a la economía naranja que estimula el gobierno nacional ✓ Alianzas estratégicas con otras entidades ambientales (CARDIQUE, ANLA, AUNAP, 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Presentar proyectos de ejecución a nivel nacional e internacional para gestionar recursos que apoyen la estimulación y capacitación de la línea de negocios verdes. ✓ Continuar con investigación y educación formando más ciudadanos de diferentes edades en tema ambiental, estimulando más siembras de árboles, menos contaminación ambiental, mejor aprovechamiento de recursos naturales. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Estandarizar los procesos y procedimientos de la entidad permitirá que la prestación de servicio al ciudadano sea más eficiente y eficaz. ✓ Adelantar el proceso de certificación institucional de esta manera todo quedara debidamente documentado y disponible para el mejoramiento continuo. ✓ Planificar la contratación del recurso humano y el presupuesto para vigencias futuras, buscando garantizar la estabilidad de los procesos y ejecución de los proyectos

<p>MIN AMBIENTE) para la realización y ejecución de proyectos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Mejorar los tiempos de respuesta de los trámites ambientales con el objetivo de mejorar el servicio. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fortalecer las alianzas que se tiene con los demás entes gubernamentales para que juntos gestionen programas que contribuyan al mejoramiento del medio ambiente. Buscando apoyo de cooperación internacional. 	<p>con personal calificado y con sentido de pertenencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizar el diagnóstico del clima organizacional y optar medidas de mejoras, con el fin de desarrollar estrategia para que los empleados puedan adaptarse sin traumatismo de los software y procedimientos establecidos en MIPG.
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------