

ANÁLISIS INTERNO Y EXTERNO EPA CARTAGENA 2019

		ANÁLISIS INTERNO		ANÁLISIS EXTERNO				
No	F	FORTALEZAS	D	DEBILIDADES	O	OPORTUNIDADES	A	AMENAZAS
1	F1	Dirección dinámica, dispuesta al mejoramiento continuo	D1	Informalidad en procesos, procedimientos y formatos internos (Falta de estandarización de procesos y procedimientos)	O1	Crecimiento en sus líneas estratégicas (Aumento en la formación de guardinaes ambientales, siembra de árboles, capacitación en la concientización del cuidado del medio ambiente)	A1	Falta de continuidad del plan de desarrollo del distrito de cartagena
2	F2	Equipo humano altamente calificado	D2	Debil gestión de contratación (alta rotación de contratistas)	O2	Crecimiento de negocios verdes contribuyendo a la economía naranja que estimula el gobierno nacional	A2	Desactualización del Plan de ordenamiento Territorial - POT
3	F3	Recursos financieros descentralizado	D3	Bajo compromiso y sentido de pertenencia por parte del personal para asumir responsabilidades oportunamente.(se reusan a utilizar las herramientas tecnológicas con las que cuenta. software ej: (VITAL)	O3	Alianzas estratégicas con otras entidades ambientales (CARDIQUE, ANLA, AUNAP, MIN AMBIENTE) para la realización y ejecución de proyectos.	A3	Factores políticos (cambios de gobierno)
4	F4	Capacidad instalada (planta física y sistemas tecnológicos)	D4	Exceso material de evidencias, archivo (no existe soporte del trabajo que realizan los contratista)	O4	Mejorar los tiempos de respuesta de los trámites ambientales con el objetivo de mejorar el servicio.	A4	Costo de maquinarias y equipos (Aumento de dolar)
5	F5	Proyección social (mediante la ejecución del plan silvicultura urbana de Cartagena)	D5	La naturaleza de establecimiento público dificulta las posibilidades de ampliar el personal de planta	O5	El cumplimiento de las políticas ambientales aporta a la protección del medio ambiente (acuerdos internacionales que dan recursos para programas de protección del medio ambiente)	A5	Cambios tecnológicos (Modernización de maquinarias y equipos a altos costos)
6	F6	Interrelación con otras instituciones para la participación conjunta en pro al medio ambiente.	D6	Falta de compromiso del recurso humano con el cumplimiento de los requerimientos en los tiempos y procedimientos establecidos.	O6	Ubicación y distribución geográfica de la ciudad que podría facilitar la gestión ambiental (Caños y canales internos, factores climáticos)	A6	Actividades ilegales que atentan contra los recursos naturales (Asentamientos ilegales por parte de la población, vertimientos, rellenos)
			D7	no se cuenta con los equipos de medición ambiental necesarios como estación móvil para la medición de la contaminación ambiental, monitoreo del aire y el ruido.			A7	Cambio climático y aumento del nivel del mar
			D8	la falta de estudio de los cerros de la popa y el cerro de alboroz. (limitación, arbolización y reubicación)			A8	Variaciones en la normatividad ambiental