

**DATOS GENERALES**

**Título:** INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO TERCER TRIMESTRE DE 2021.

**Tipo de Informe:** De ley  Seguimiento y/o Evaluación

**Nivel:** Subdirección Administrativa y Financiera

**Destinatarios:**

2. Javier Mouthon Bello – Director General

**DESCRIPCIÓN**

**Marco Normativo:**

El artículo 22 del Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998, modificado por el Decreto 984 del 14 de mayo de 2012 dispone que quien haga las funciones de control interno en la entidad, verificará el cumplimiento de las medidas de austeridad relacionadas con la administración de personal, gastos de viaje y viáticos, combustible, servicios públicos y telefonía, contratación de servicios personales, publicidad, publicaciones, las cuales son responsabilidad del Secretario General o quien haga sus veces.

Directivas Presidenciales Nos. 06 de 12 de Diciembre de 2014 y No. 01 del 10 de Febrero de 2016 sobre Plan de Austeridad; Directiva Presidencial 02 de 2015 “Buenas prácticas para el ahorro de energía y agua”.

Directiva Presidencial 09 del 09 de noviembre de 2018 sobre directrices de austeridad, la cual fue remitida por la Alcaldía Distrital de Cartagena mediante Memorando AMC-MEM001312-2018, socializada por la oficina de Control Interno del EPA al interior de la institución mediante el memorando EPA-MEM-002556-2018.

**Objetivo General:**

Realizar seguimiento y análisis a los gastos que realizó el EPA durante el Tercer Trimestre de 2021, teniendo en cuenta el marco normativo descrito previamente.

**Objetivos Específicos:**

- Analizar las variaciones más importantes que se generaron en los gastos durante el Tercer trimestre del 2021.
- Informar sobre los principales cambios que se generen en la estructura de gastos de la entidad.

**Alcance:**

El presente informe pretende establecer el cumplimiento de las políticas de eficiencia y austeridad en los gastos en que incurrieron las dependencias del EPA durante el Tercer trimestre de la vigencia fiscal 2021, para el normal funcionamiento y desarrollo de sus funciones; entre ellos, se relacionan los siguientes: (1) Modificación de plantas de personal, estructuras administrativas y gastos de personal; (2) comisiones de servicios, tiquetes aéreos y viáticos (3) esquemas de seguridad y vehículos oficiales (4) publicidad estatal (5) papelería (6) servicios públicos (7) otros gastos (8) acuerdo marco de precios.

**Metodología Aplicada:**

Se realiza un análisis comparativo de carácter vertical y horizontal del comportamiento del gasto por cada uno de los conceptos enunciados en el numeral anterior durante el tercer trimestre de la vigencia 2021, comparado con el tercer trimestre de la vigencia 2020.

**Fuentes de Información:**

La información del presente informe fue suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera, el área contable y de contratación, sobre ejecuciones presupuestales, estados financieros y libros auxiliares, entre otra información solicitada.

**Resultados:**

A continuación, se exponen los resultados obtenidos del análisis de la información suministrada, dando cuenta del comportamiento de los gastos efectuados en el tercer trimestre de la vigencia 2021 en los rubros enunciados y del comparativo horizontal y vertical

de la ejecución de gastos de los trimestres del período estudiado, para cada uno de los conceptos relacionados.

## DESARROLLO

### 1. MODIFICACIÓN DE PLANTAS DE PERSONAL, ESTRUCTURAS ADMINISTRATIVAS Y GASTOS DE PERSONAL.

#### 1.1. Planta de Personal.

El Establecimiento Público Ambiental de Cartagena fue creado mediante Acuerdo Distrital 029 de 2002, el cual fue modificado y compilado mediante el Acuerdo 003 de 2003, y mediante el Acuerdo 005 del 15 de julio de 2003 del Consejo Directivo se establece la planta de cargos así:

**Tabla No.1 Número de Funcionarios**

CARGOS	CANTIDAD
Director(a) General	1
Secretario Privado	1
Subdirectores	3
Jefes de Oficina	3
Profesionales Especializados	5
Profesionales universitarios	5
Tesorero (a) General	1
Secretaria Ejecutiva	2
Técnicos	4
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental-EPA Cartagena.

A continuación se presenta la Distribución de la Planta Ocupada por tipo de vinculación:



**1.2. Gastos Administrativos.**

El Establecimiento Público Ambiental “EPA Cartagena” durante el tercer trimestre de los años 2020 y 2021, presentó los siguientes gastos de personal asociados a la nómina:

**Tabla No.2 Comparativo Gastos Administrativos**

COMPARATIVO GASTO ADMINISTRATIVO				
Nombre/Unidad/Fuente Presupuestal	TERCER TRIMESTRE 2020	TERCER TRIMESTRE 2021	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN %
SUELDO PERSONAL DE NOMINA	523,213,216.00	553,679,943.00	30,466,727.00	6%
GASTOS DE REPRESENTACION	0.00	0.00	0.00	0%
CONTRIBUCIONES Y APORTES SOBRE LA NOMINA	157,317,762.00	168,435,438.00	11,117,676.00	7%
BONIFICACION ESPECIAL/PRIMA DE SERVICIO	60,965,161.00	89,963,460.00	28,998,299.00	48%
BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS DECRETO 2418	9,856,939.00	10,771,700.00	914,761.00	9%
AUXILIO DE TRANSPORTES		0.00	0.00	0%
CESANTIAS		0.00	0.00	0%
VACACIONES	0.00	4,330,861.00	4,330,861.00	100%
PRIMA DE VACACIONES	14,231,126.00	15,852,782.00	1,621,656.00	11%
BONIFICACION POR RECREACION	1,303,276.00	1,464,232.00	160,956.00	12%
PRIMA DE NAVIDAD		0.00	0.00	0%
HORAS EXTRAS Y FESTIVOS		0.00	0.00	0%
INTERESES DE CESANTIAS		0.00	0.00	0%
INDEMNIZACIONES LABORALES		0.00	0.00	0%
BIENESTAR SOCIAL	0	35,623,988.00	35,623,988.00	100%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>766,887,480.00</b>	<b>880,122,404.00</b>	<b>113,234,924.00</b>	<b>14.77%</b>

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental EPA Cartagena-Ejecuciones Presupuestales Tercer Trimestre 2020-2021

Los gastos administrativos de personal y asociados a la nómina en el Tercer trimestre de la vigencia de 2021, presentan un aumento de \$113.234.924, equivalente al 14.77% con respecto al tercer trimestre del año anterior, a continuación, se muestran las principales variaciones:

- ✓ Sueldos de Personal de Nómina: se presenta un incremento del 6%, debido al

incremento salarial de la vigencia de 2021.

- ✓ Bonificación y Prima por Vacaciones: Se presenta un aumento del 48% y 11% respectivamente.
- ✓ Bonificación por Recreación: Presenta un aumento del 12% con relación a el trimestre de la vigencia anterior.
- ✓ Bienestar social: Se presenta incremento del 154% con relación a la vigencia anterior debido a que además de reconocer auxilio de gafas y lentes, se reconocieron estímulos por permanencia laboral y auxilios funerarios.

**1.3. Vacaciones.**

A continuación, se relacionan los servidores con más de dos períodos de vacaciones pendientes con corte a 30 de septiembre de 2021:

**Tabla No.3 Funcionarios con Vacaciones Pendientes**

NOMBRE	PERIODO
<b>Yovanni Ortiz</b>	
Periodo	15 de agosto 2018 - 14 de agosto 2019
	15 de agosto 2019 - 14 de agosto 2020
	15 de agosto de 2020 14 de agosto 2021

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental EPACartagena.

De conformidad con la anterior información, la Subdirección Administrativa y Financiera deberá adelantar las gestiones necesarias para el disfrute de las mismas por parte del servidor, ya que según lo establecido en la Directiva Presidencial N° 09, “Las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas. Solo por necesidades del servicio o retiro podrán ser compensadas en dinero.

**1.4. Contratos por Prestación de Servicios.**

En el tercer trimestre del 2020 y 2021, el Establecimiento Público Ambiental de Cartagena, suscribió los siguientes Contratos de Prestación de Servicios:

**Tabla No.4 Contratos de Prestación de Servicios**

TERCER TRIMESTRE 2020				TERCER TRIMESTRE 2021				
CONTRATOS	NÚMERO DE CONTRATISTAS	VALOR CONTRATOS	PLAZO PROMEDIO	NÚMERO DE CONTRATISTAS	VALOR CONTRATOS	PLAZO PROMEDIO	Variación Absoluta	Variación %
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	79	\$ 956,250,010	4 MESES	35	\$ 437,145,000	6 MESES	-44	-56%
TOTAL GASTO POR CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS 2020		\$ 956,250,010		TOTAL GASTO POR CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS 2021		\$ 437,145,000	-\$ 519,105,010	-54%

Fuente: Contratación-Jurídica Epa- Cartagena

De conformidad con la información anterior, para el tercer trimestre de la vigencia de 2021 se suscribieron 35 contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión por cuantía de \$437.145.000, que comparado con el tercer trimestre de la vigencia de 2020 presenta una disminución del 56%, evidenciando que la contratación del tercer trimestre del 2021 en promedio de tiempo se suscribieron por 6 meses, mientras que en el tercer trimestre de 2020, el tiempo contratado se realizó en promedio de 4 meses en ese periodo; y así mismo la disminución en el número de contratos es de 44 en comparación con el año inmediatamente anterior.

## 2. COMISIONES DE SERVICIOS, TIQUETES AÉREOS Y VIÁTICOS.

**Tabla No.7 Viáticos y Gastos de Viaje**

CONCEPTO	TERCER TRIMESTRE 2020	TERCER TRIMESTRE 2021	VARIACIÓN	% VARIACIÓN
Viaticos y Gastos de Transporte	0.00	\$ 3,411,398	\$ 3,411,398	100.00%

Fuente: Ejecuciones presupuestales-Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental.

Como se evidencia en la tabla anterior, el rubro de viáticos y gastos de transporte presenta un aumento del 100 % con respecto al año anterior, correspondiente a los viáticos y gastos de transporte para asistir en representación de la entidad a reuniones para intercambio de experiencias y Congresos.

## 3. ESQUEMAS DE SEGURIDAD Y VEHICULOS OFICIALES

El Establecimiento Público Ambiental de Cartagena cuenta con 5 vehículos para el desarrollo de las actividades misionales de la Entidad, y mediante la Resolución 0300 del 10 de Julio de 2018 se reglamenta el uso de los mismos.

**Tabla No.8 Vehículos.**

TIPO DE VEHICULO	PLACA	DEPENDENCIA ASIGNADA
CAMIONETA RENAULT DUSTER	OUG-843	TÉCNICA
CAMIONETA NISSAN FRONTIER	OUG-844	DIRECCIÓN
CAMIONETA NISSAN FRONTIER	OUG-833	EDUCACIÓN
CAMIONETA NISSAN FRONTIER	OUG-848	TÉCNICA
CAMIONETA FORD RANGER	OUG-771	ADMINISTRATIVA

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental-EPA Cartagena

### 3.1. Gastos de Combustible.

**Tabla No.9 Gastos Combustible por Vehículos y Dependencias**

DEPENDENCIA	TERCER TRIMESTRE 2020	TERCER TRIMESTRE 2021	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
ADMON	1,741,341.00		- 1,741,341	-100%
DIRECCION	759,254.00	1,703,066.00	943,812	124%
EDUCACION	255,684.00		- 255,684	-100%
OF DE PLANEACIÓN	463,404.00	-	- 463,404	-100%
TECNICA	4,790,934.00	5,726,228.00	935,294	20%
	<b>8,010,617.00</b>	<b>7,429,294.00</b>	- <b>581,323</b>	<b>-7%</b>

Se presenta una disminución en el gasto de combustible con respecto al Tercer trimestre del 2020 del 7%.

### 4. PUBLICIDAD ESTATAL

**Tabla No.10 Impresos y Publicaciones**

CONCEPTO	TERCER TRIMESTRE 2020	TERCER TRIMESTRE 2021	VARIACIÓN	% VARIACIÓN
IMPRESIONES, PUBLICACIONES	\$ -	\$ -	\$ -	100%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental-EPA Cartagena/Ejecución Presupuestal

Como se evidencia en la tabla anterior no se ejecutaron recursos por concepto de impresión y publicaciones por la caja menor de la Entidad.

### 5. PAPELERÍA

**Tabla No. 11 consumo de Papelería**

DESCRIPCIÓN	TERCER TRIMESTRE 2020	TERCER TRIMESTRE 2021	VAR- ABSOLUTA	VAR. %
Resma Carta	41	41	0	0%
Resma Oficio	12	21	9	75%
TOTAL	53	62	9	17%

Fuente: Información Suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera

Durante el tercer trimestre de la vigencia de 2021, la Entidad aumento el consumo de papelería en un 17%, con respecto al tercer trimestre de la vigencia de 2020.



**6. SERVICIOS PÚBLICOS**

En el tercer trimestre de las vigencias 2020 y 2021, el Establecimiento Público Ambiental de Cartagena, realizó los siguientes pagos por concepto de Servicios Públicos.

**Tabla No.12 Servicios Públicos Comparativos**

CONCEPTO	TERCER TRIMESTRE 2020	TERCER TRIMESTRE 2021	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
SERVICIO DE ENERGIA	9,117,240	8,315,590	-801,650	-8.79%
AGUA ( SEDE PRINCIPAL Y BOCANA)	5,866,411	5,258,065	-608,346	-10.37%
SERVICIO DE TELEFONO FIJO Y LARGA DISTANCIA CONMUTADOR	6,015,284	6,083,453	68,169	1.13%
INTERNET BANDA ANCHA Y WEB HOSTING	1,771,203	1,020,556	-750,647	-42.38%
SERVICIO OFFICCE 365ESENTIAL	833,060	1,030,920	197,860	23.75%
SERVICIO CELULAR	1,671,211	1,849,376	178,165	10.66%
<b>TOTAL SERVICIOS PUBLICOS</b>	<b>25,274,409</b>	<b>23,557,960</b>	<b>-914,799</b>	<b>-3.62%</b>

**ENERGÍA.** En el tercer trimestre de la vigencia de 2021, se evidencia una disminución del 8.79% con respecto al tercer trimestre de la vigencia de 2020.

**AGUA. (Aseo)** En el tercer trimestre de la vigencia de 2021, se evidencia una disminución del 10.37% del servicio de agua con respecto al tercer trimestre de la vigencia anterior.

**TELEFONÍA FIJA Y LARGA DISTANCIA.** Presenta un aumento del 1.13%.

**INTERNET, BANDA ANCHA Y WED HOSTING.** Presenta una disminución del 42.38% con respecto al tercer trimestre del año anterior. Debido a que hace falta un registrado del consumo del mes de Agosto, el cual se paga en el mes de Septiembre.

**TELEFONIA CELULAR.** Se evidencia un aumento del 10.66% en comparación con el tercer trimestre del año 2020.

**Tabla No.13 Otros Gastos**

CONCEPTO	TERCER TRIMESTRE 2020	TERCER TRIMESTRE 2021	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
MANTENIMIENTO	12,704,655	\$ 4,539,862	-\$ 8,164,793	-64.27%
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,470,100	\$ 33,330,370	\$ 31,860,270	2167.22%
OTROS GASTOS	20,488,053	\$ 36,000,000	\$ 15,511,947	75.71%
SENTENCIAS JUDICIALES	0	0	0	0.00%
	<b>\$ 34,662,808</b>	<b>\$ 73,870,232</b>	<b>\$ 39,207,424</b>	<b>113.11%</b>

De conformidad con la tabla anterior, el rubro de mantenimiento presenta una disminución del 64.27%. Sobre los Materiales y Suministros se presenta un aumento significativo del 2.167,22%, debido a la compra de insumos de papelería y útiles de oficina, compra de llantas y compra de elementos de protección personal y de desinfección. Otros gastos se deben al aporte realizado para la convocatoria comisión nacional del servicio civil según resolución no.00531 del 2021 presentando un aumento del 75,71% en el tercer trimestre de 2021, en comparación con el tercer trimestre de 2020.

### 7. ACUERDO MARCO DE PRECIOS.

Durante el tercer trimestre de la vigencia de 2021, se realizó 13 adquisiciones de bienes haciendo uso de los acuerdos marco de precios diseñados por Colombia Compra Eficiente, de conformidad con la información suministrada por el profesional del área de contratación de la Entidad, así:

CÓDIGO CONTRATO	OBJETOCONTRATO	FECHA SUSCRIPCION	VALOR INICIAL CONTRATO	NOMBRE
73609-2021	ADQUISICION DE EQUIPOS TECNOLOGICOS PARA EL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA. PLAZOHASTA EL 20 DE SEPTIEMBRE2021	2021/08/02	18,560,573	HARDWARE ASESORIAS SOFTWARE LTDA
73610-2021	ADQUISICION DE EQUIPOS TECNOLOGICOS PARA EL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA.HASTA EL 20 DE SEPTIEMBRE2021	2021/08/02	3,753,280	GRUPO EMPRESARIAL CREAR DE COLOMBIA S. A. S
73611-2021	LA ADQUISICION DE EQUIPOS TECNOLOGICOS PARA EL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA, DENTRO DEL PROYECTO SISTEMA DE GESTION HIDRICA DE LA CIENAGA DE LA VIRGEN Y RECUPERACION DEL MANGLAR HASTA SEPTIEMBRE 20 DE 2021	2021/08/02	15,884,072	HARDWARE ASESORIAS SOFTWARE LTDA
73612-2021	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELERIA, UTILES DE OFICINA Y TONERS EN LAS CANTIDADES Y CARACTERISTICAS REQUERIDAS POR EL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA EPA PLAZOHASTA SEPTIEMBRE 13 DE 2021	2021/08/02	20,446,115	PANAMERICANA LIBRERIA Y PAPELERIA S.A.
73675-2021	ADQUISICION DE EQUIPOS TECNOLOGICOS PARA EL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA PLAZOHASTA SEPTIEMBRE 20 DE 2021	2021/08/03	2,919,068	HARDWARE ASESORIAS SOFTWARE LTDA
73676-2021	ADQUISICION DE EQUIPOS TECNOLOGICOS PARA EL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA HASTA EL 20 DE SEPTIEMBRE DE 2021	2021/08/03	3,094,701	HARDWARE ASESORIAS SOFTWARE LTDA
75116-2021	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE LLANTAS EN LAS CANTIDADES Y CARACTERISTICAS REQUERIDAS POR EL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA EPA PLAZO HASTA EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021	2021/09/16	4,644,133	COLOMBIANA DE COMERCIO S.A.
75118-2021	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE ASEO, LIMPIEZA Y CAFETERIA EN LAS CANTIDADES Y CARACTERISTICAS REQUERIDAS POR EL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA EPA PLAZOHASTA EL 300921	2021/09/06	3,505,225	PANAMERICANA LIBRERIA Y PAPELERIA S.A.
75816-2021	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE ELEMENTOS E INSUMOS DE ASEPSIA PARA DESINFECCION DE AREAS PARA LOS FUNCIONARIOS DEL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA EPA PLAZOHASTA EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021	2021/09/16	1,151,369	SOLOASEO CAFETERIA DISTRIBUCIONES
75817-2021	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE INSUMOS DE ASEPSIA PARA DESINFECCION DE AREAS PARA LOS FUNCIONARIOS DEL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA EPA PLAZO HASTA EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021	2021/09/16	242,781	BON SANTE SAS
75818-2021	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCION PERSONAL Y LOS INSUMOS DE ASEPSIA PARA DESINFECCION DE AREAS PARA LOS FUNCIONARIOS DEL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA EPA PLAZO HASTA EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021	2021/09/16	1,056,256	SPARKLEAN SAS
75819-2021	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCION PERSONAL PARA LOS FUNCIONARIOS DEL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA EPA PLAZO HASTA EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021	2021/09/16	2,284,492	MEMCO S.A.S
75942-2021	ADQUISICION DE SEGUROS OBLIGATORIO DE ACCIDENTE DE TRANSITO DEL PARQUE AUTOMOTOR DEL ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA EPA PLAZOHASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	2021/09/14	3,773,398	LA PREVISORA S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS

## CONCLUSIONES

- ✚ Aumento en los rubros de: **viáticos y gastos de transporte** del 100 % con respecto al año anterior.
- ✚ Aumento en el consumo de **papelería** en un 17% en comparación con el tercer trimestre de la vigencia anterior, y disminución del combustible en un 7%.
- ✚ Se disminuyeron los **gastos por servicios públicos** en general en un 3,62% en comparación con la vigencia anterior. **Servicio de energía:** con una disminución del 8.79% con respecto al tercer trimestre de la vigencia de 2020.
- ✚ **Mantenimiento:** Presenta una disminución del 64.27% con relación al trimestre de la vigencia anterior.
- ✚ **Materiales y Suministros:** Presenta un aumento del 2.167,22%, con respecto al período anterior, debido a la compra de insumos de papelería y útiles de oficina, compra de llantas y compra de elementos de protección personal y de desinfección.
- ✚ La contratación por prestación de servicios presenta una disminución del 56% en comparación con el tercer trimestre de la vigencia de 2020, evidenciando que la contratación del tercer trimestre del 2021 en promedio de tiempo se suscribió por 6 meses, mientras que, en el tercer trimestre de 2020, el tiempo contratado se realizó en promedio de 4 meses en ese periodo; y así mismo la disminución en el número de contratos es de 44 en comparación con el año inmediatamente anterior.
- ✚ Se reitera la recomendación realizada en los trimestres anteriores, en el sentido de que la Entidad realice un estudio sobre la necesidad de la ampliación de la planta de personal debido a que la Contratación de Prestación de Servicios Profesionales se realiza con la justificación de personal insuficiente en la planta de personal para el cumplimiento de las funciones de la Entidad, esto con el beneficio de que se tenga una planta adecuada que cumpla con los perfiles y los procesos tengan continuidad en la Entidad. Además, una reestructuración y ampliación de la planta de personal

garantizaría procesos de selección basados en méritos y en el respeto de los derechos de los servidores públicos, previniendo además, demandas judiciales y que las tareas misionales sean abandonadas o desatendidas durante la época en que no se celebran contratos, al tiempo que permite que se vincule personal a través de los contratos de prestación de servicios personales solo cuando se requiera atender necesidades excepcionales de manera temporal. Así mismo tener en cuenta los *“Lineamientos sobre la interpretación y aplicación de la Sentencia de Unificación No. 2013-01143 proferida por el Consejo de Estado en relación con la configuración del contrato realidad”* emitido por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica, el cual anexo para su información.

- ✚ Se recomienda a las áreas encargadas mayor prontitud al momento de entregar la información solicitada para todos los informes correspondientes sobre todo los de ley, con el fin de evitar riesgos de posibles sanciones por incumplimiento.

**Elaboró**

Firma



Berta Z. Arregocés Avendaño  
Asesora Externa OC

**Revisó y aprobó**

Firma



Delia Calvo Ramírez  
Jefe de la Oficina Asesora de  
Control Interno