

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

1. DATOS GENERALES

Título: Informe de austeridad y eficiencia del gasto público EPA Cartagena del cuarto trimestre de 2025, 1 de octubre al 31 de Diciembre 2025.

Tipo de Informe: De ley X Seguimiento y/o Evaluación_____

Nivel: Directivo, Comité Institucional Coordinador de Control Interno

Destinatarios:

1. Mauricio Rodríguez Gómez - Director General
2. Laura Bustillo – Secretaria Privada
3. Sandra de la Rosa – Subdirectora Administrativa y Financiera
4. Javier Pineda López – Subdirector Técnico y Desarrollo Sostenible
5. Angelica Rodríguez – Subdirectora de Investigación y Educación Ambiental
6. Carlos Triviño – Jefe de la Oficina Asesora Jurídica
7. Rafael Escudero Aguirre – Jefe de la Oficina Asesora de Planeación

2. DESCRIPCIÓN

Antecedentes y/o Justificación:

En concordancia con los roles de la Oficina Asesora de Control Interno, en especial el de evaluación y seguimiento, se realiza informe de austeridad en el gasto, en concordancia con el artículo 22 del Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998, modificado por el Decreto 984 del 14 de mayo de 2012 y demás normas concordantes, para el periodo comprendido entre el 1 de Octubre al 31 de Diciembre del 2025, como resultado de las medidas de austeridad en el gasto adelantadas por el Establecimiento Público Ambiental de Cartagena.

NORMATIVIDAD RELACIONADA:

- En cumplimiento a lo establecido en el artículo 22 del Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998, modificado por el Decreto 984 del 14 de mayo de 2012 dispone que quien haga las funciones de control interno en la entidad, verificará el cumplimiento de las medidas de austeridad
- Decreto 444 de 2023, por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2023 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación.
- Directiva Presidencial N° 02 de 2023 Directrices de Austeridad hacia un gasto Público Eficiente.

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

Objetivo General:

Presentar seguimiento a las actividades de austeridad en el gasto público, adelantadas por Establecimiento Público Ambiental de Cartagena "EPA Cartagena", y los resultados del período comprendido entre el 1 de Octubre al 31 de Diciembre de 2025.

Objetivo Específico:

- Revisar y analizar el comportamiento de la ejecución presupuestal de ingresos, de gastos e inversión del cuarto trimestre de 2025;
- Brindar recomendaciones frente a las actividades de austeridad, base para tomo de decisiones, prevención del riesgo y cumplimiento de la gestión en el EPA Cartagena.

Alcance:

Analizar los datos de ejecución presupuestal de ingresos y gastos, personal de planta, estructura administrativa, gastos de personal contratado; vehículos oficiales, publicidad estatal, servicios públicos e Inversión del cuarto trimestre de 2025, información recibida por parte de la Oficina Asesora jurídica y de la Subdirección Administrativa y Financiera.

Metodología Aplicada:

Se realiza el análisis de la información recibida, de tipo comparativo vertical y horizontal, comportamiento de ingresos, gasto e inversión, por cada uno de los conceptos y la información base suministrada por la Oficina Asesora Jurídica (contratación) y Subdirección Administrativa y Financiera (área contable, tesorería y presupuesto), como resultado de este informe, se brindan recomendaciones y conclusiones, solicitando que se establezcan acciones de mejora, que permitan mantener la austeridad, la eficiencia del gasto y la inversión por parte de la Dirección del EPA Cartagena.

3. DESARROLLO

3.1 Planta de Personal.

La planta de personal del Establecimiento Público Ambiental de Cartagena a diciembre de 2025, estaba conformada por 26 cargos, distribuidos así:

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

Tabla No.1 Número de Funcionarios

CARGOS	# EMPLEADOS
Directivo General	1
Secretario Privado	1
Subdirectores	3
Jefes de Oficina	3
Profesionales Especializados	5
Profesionales universitarios	5
Tesorero (a) General	1
Secretaria Ejecutiva	2
Técnicos	5
TOTAL	26

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental-EPA Cartagena.

3.1.1. Gastos Administrativos.

El Establecimiento Público Ambiental “EPA Cartagena” durante el cuarto trimestre de los años 2024 y 2025, presentó los siguientes gastos de personal asociados a la nómina:

Tabla No.2 Comparativo Gastos Administrativos

COMPARATIVO GASTO ADMINISTRATIVO				
Nombre/Unidad/Fuente Presupuestal	CUARTO TRIMESTRE 2024	CUARTO TRIMESTRE 2025	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN %
SUELDO PERSONAL DE NOMINA	\$ 720,390,274.00	\$ 726,751,367.00	\$ 6,361,093.00	1%
GASTOS DE REPRESENTACION	\$ -	\$ -	\$ -	
CONTRIBUCIONES Y APORTES SOBRE LA NOMINA	\$ 248,116,586.00	\$ 239,328,100.00	-\$ 8,788,486.00	-4%
BONIFICACION ESPECIAL/PRIMA DE SERVICIO	\$ 31,637,198.00	\$ 29,255,256.00	-\$ 2,381,942.00	-8%
BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS DECRETO 2418	\$ 7,569,869.00	\$ 39,193,349.00	\$ 31,623,480.00	418%
AUXILIO DE TRANSPORTES	\$ -	\$ -	\$ -	
VACACIONES	\$ 43,255,888.00	\$ 68,512,449.00	\$ 25,256,561.00	58%
PRIMA DE VACACIONES	\$ 42,655,852.00	\$ 39,414,447.00	-\$ 3,241,405.00	-8%
BONIFICACION POR RECREACION	\$ 5,228,614.00	\$ 3,953,833.00	-\$ 1,274,781.00	-24%
PRIMA DE NAVIDAD	\$ 105,922,331.00	\$ 90,817,122.00	-\$ 15,105,209.00	-14%
HORAS EXTRAS Y FESTIVOS			\$ -	
CESANTÍAS E INTERESES DE CESANTIAS	\$ 324,616,974.00	\$ 116,655,963.00	-\$ 207,961,011.00	-64%
INDEMNIZACIONES LABORALES	\$ -	\$ -	\$ -	
INDEMNIZACIONES POR VACACIONES	\$ -	\$ -	\$ -	
Capacitaciones, Bienestar y estímulo	\$ 58,071,650.00	\$ 138,648,900.00	\$ 80,577,250.00	139%
Viáticos y Gastos de Viaje	\$ 23,222,614.00	\$ -	-\$ 23,222,614.00	-100%
otras prestaciones sociales	\$ 21,580,827.00	\$ 1,262,030.00	-\$ 20,318,797.00	-94%
TOTAL GENERAL	\$ 1,632,268,677.00	\$ 1,493,792,816.00	-\$ 138,475,861.00	-8.5%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental EPA Cartagena

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

Los gastos administrativos de personal y asociados a la nómina en el Cuarto trimestre de la vigencia de 2025, presentan una disminución de \$138.475.861, equivalente al 8.5% con respecto al Cuarto trimestre del año anterior, a continuación, se muestran las principales variaciones:

- **Bonificación por Servicios Prestados:** Se presenta un aumento del 418%, debido a reclasificaciones contables realizadas en la vigencia 2025, derivadas de ajustes en la aplicación de criterios de reconocimiento y presentación de obligaciones laborales, las cuales impactaron de manera concentrada el cuarto trimestre. Durante la vigencia 2024 las Bonificaciones por Servicios, se manejaban en Otras prestaciones sociales.
- **Capacitación, Bienestar y Estímulo:** Presenta un incremento del 139% con relación al trimestre de la vigencia anterior debido a que además de reconocer auxilio de gafas y lentes, se reconocieron auxilios odontológicos por el valor de \$ 74.733.750, beneficio que no se otorgó durante la vigencia 2024,
- La disminución en un 64% de las cesantías también obedecen a un cambio de criterio del contador, en cuanto a que los ajustes en las conciliaciones prestacionales las realizo solo una vez en el año afectando materialmente los valores en este trimestre.

3.1.2. Vacaciones.

De conformidad con la información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera de la Entidad con corte a 31 de diciembre de 2025 no se tienen servidores con más de 2 periodos de vacaciones pendientes.

3.1.3. Contratos por Prestación de Servicios.

En el Cuarto trimestre del 2024 y 2025, el Establecimiento Publico Ambiental de Cartagena, suscribió los siguientes Contratos de Prestación de Servicios:

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

Tabla No.3 Contratos de Prestación de Servicios

CUARTO TRIMESTRE 2024			CUARTO TRIMESTRE 2025			
CONTRATOS	NÚMERO DE CONTRATISTAS	VALOR CONTRATOS	NÚMERO DE CONTRATISTAS	VALOR CONTRATOS	Variación Absoluta	Variación %
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	137	2.865.597.319	40	\$ 381.929.356	-2.483.667.963	-86.67%
TOTAL GASTO POR CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS 2024		\$ 2.865.597.319	TOTAL GASTO POR CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS 2025		-\$ 2.483.667.963	-86.67%

Fuente: Contratación-Jurídica Epa- Cartagena

De conformidad con la información anterior, para el Cuarto trimestre de la vigencia de 2025 se suscribieron 40 contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión por una cuantía de \$381.929.356, que comparado con el Cuarto trimestre de la vigencia de 2024 presenta una disminución del 86,67%, equivalente a 97 contratos.

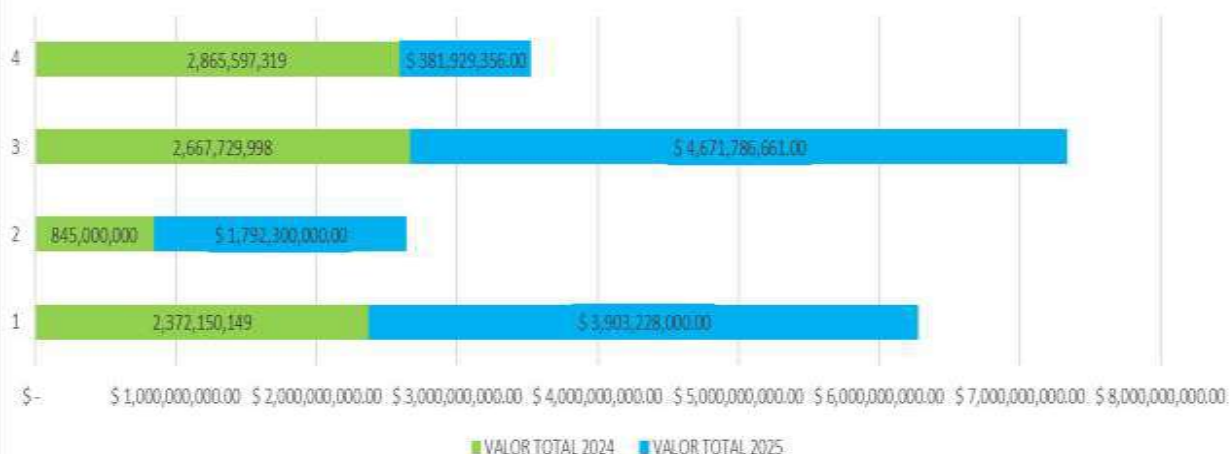
Sin embargo, al cierre de la vigencia 2025, se registró un incremento global del 23% (\$1.998.766.551) con la suscripción de 54 contratos adicionales respecto al año anterior, evidenciando una concentración de la actividad contractual en el tercer trimestre. Por lo anterior, esta Oficina Asesora de Control Interno reitera la recomendación de revisar la viabilidad económica, administrativa y técnica para la Formalización del Empleo Público, según lo establecido por el Gobierno Nacional. Este proceso permitiría fortalecer la continuidad de los procesos misionales, mitigar riesgos de desatención de tareas por estacionalidad contractual.

Tabla No.4 Contratos de Prestación de Servicios por año y por trimestre

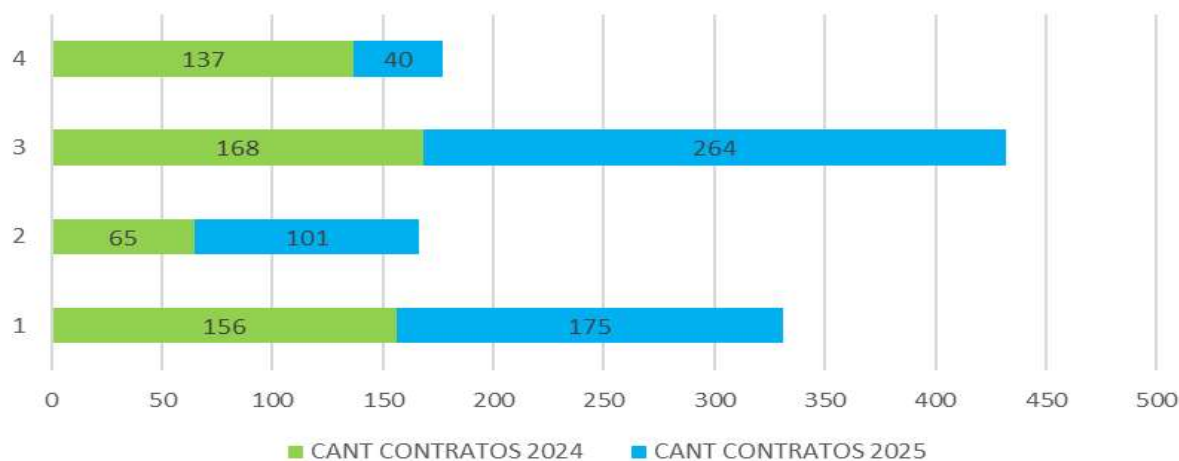
TRIMESTRES	CANT CONTRATOS 2024	VALOR TOTAL 2024	CANT CONTRATOS 2025	VALOR TOTAL 2025
1	156	\$ 2,372,150,149.00	175	\$ 3,903,228,000.00
2	65	\$ 845,000,000.00	101	\$ 1,792,300,000.00
3	168	\$ 2,667,729,998.00	264	\$ 4,671,786,661.00
4	137	\$ 2,865,597,319.00	40	\$ 381,929,356.00
Total	526	\$ 8,750,477,466.00	580	\$ 10,749,244,017.00

Fuente: Contratación-Jurídica Epa- Cartagena

Gráfica N° 1 Valor contratación por Trimestre y Año



Gráfica N° 2 Cantidad de Contratos por Año y Trimestre



Se observa que a nivel general durante la vigencia 2025 se incremento la contratación por prestación de servicios profesionales en un 23% por un valor de \$1.998.766.551 suscribiendo 54 contratos más que durante la vigencia 2024.

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

3.2. ESQUEMAS DE SEGURIDAD Y VEHICULOS OFICIALES

El Establecimiento Público Ambiental de Cartagena cuenta con vehículos para el desarrollo de las actividades misionales de la Entidad, mediante la Resolución 0300 del 10 de Julio de 2018 se reglamenta el uso de los mismos.

Tabla No.5 Gasto de combustible por galón y por vehículo.

MARCA	TIPO	PLACA	ASIGNADO A	CILINDRAJE	TIPO DE COMBUSTIBLE	GALONES	GALONES	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN
			NOMBRE DEL FUNCIONARIO			CUARTO TRIMESTRE 2024	CUARTO TRIMESTRE 2025		
NISSAN	CAMIONETA	OUG848	Sub Administrativa y Financiera	2488	DIESEL	0.00	0.00		
NISSAN	CAMIONETA	OUG833	Sub Administrativa y Financiera	2488	DIESEL	0.00	0.00		
NISSAN	CAMIONETA	OUG844	Sub Administrativa y Financiera	2488	DIESEL	307.20	0.00	-307.20	-100%
RENAULT	CAMIONETA	OUG843	Sub Administrativa y Financiera	1998	GASOLINA	0.00	0.00		
TOYOTA HILUX	CAMIONETA	FNL535	Sub Administrativa y Financiera	2694	GASOLINA	298.82	694.89	396.07	133%
TOYOTA HILUX	CAMIONETA	FNL536	Sub Administrativa y Financiera	2694	GASOLINA	320.27	428.44	108.17	34%
CHEVROLET	CAMION	OUG901	Sub Administrativa y Financiera	2999	DIESEL	0.00	184.96	184.96	100%
HONDA	MOTO	IDD92E	Sin asignación	150	GASOLINA	0.00	0.00		
HONDA	MOTO	IDF25E	Sin asignación	150	GASOLINA	0.00	0.00		
HONDA	MOTO	XQA03E	Sin asignación	150	GASOLINA	13.01	15.98	2.97	23%
HONDA	MOTO	XQA04E	Edwin Montes	150	GASOLINA	60.52	63.07	2.55	4%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental-EPA Cartagena

Tabla No.6 Gasto de combustible por vehículo.

MARCA	TIPO	PLACA	ASIGNADO A	CILINDRAJE	TIPO DE COMBUSTIBLE	COSTO	COSTO	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN
			NOMBRE DEL FUNCIONARIO			CUARTO TRIMESTRE 2024	CUARTO TRIMESTRE 2025		
NISSAN	CAMIONETA	OUG848	Sub Administrativa y Financiera	2488	DIESEL	\$ -	\$ -		
NISSAN	CAMIONETA	OUG833	Sub Administrativa y Financiera	2488	DIESEL	\$ -	\$ -		
NISSAN	CAMIONETA	OUG844	Sub Administrativa y Financiera	2488	DIESEL	\$ 3,518,195	\$ -	-\$ 3,518,195	-100%
RENAULT	CAMIONETA	OUG843	Sub Administrativa y Financiera	1998	GASOLINA	\$ -	\$ -		
TOYOTA HILUX	CAMIONETA	FNL535	Sub Administrativa y Financiera	2694	GASOLINA	\$ 4,945,917	\$ 11,250,837	\$ 6,304,920	127%
TOYOTA HILUX	CAMIONETA	FNL536	Sub Administrativa y Financiera	2694	GASOLINA	\$ 5,280,867	\$ 7,221,305	\$ 1,940,438	37%
CHEVROLET	CAMION	OUG901	Sub Administrativa y Financiera	2999	DIESEL		\$ 2,055,031	\$ 2,055,031	100%
HONDA	MOTO	IDD92E	Sin asignación	150	GASOLINA	\$ -	\$ -		
HONDA	MOTO	IDF25E	Sin asignación	150	GASOLINA	\$ -	\$ -		
HONDA	MOTO	XQA03E	Sin asignación	150	GASOLINA	\$ 214,580	\$ 268,852	\$ 54,272	25%
HONDA	MOTO	XQA04E	Edwin Montes	150	GASOLINA	\$ 998,035	\$ 1,063,998	\$ 65,963	7%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental-EPA Cartagena

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

- La camioneta con placa UOG844 se encuentra en mantenimiento preventivo y correctivo de acuerdo al CONTRATO No. CCV-EPA-003-2025.
- Se presenta un aumento en el consumo de la gasolina se debe a la adquisición de un camión nuevo de un 39% y un incremento del valor de la gasolina del 46%.

3.3 SERVICIOS PÚBLICOS

En el Cuarto trimestre de las vigencias 2024 y 2025, el Establecimiento Publico Ambiental de Cartagena, realizó los siguientes pagos por concepto de Servicios Públicos.

Tabla No.7 Servicios Públicos Comparativos

CONCEPTO	TERCER TRIMESTRE 2024	TERCER TRIMESTRE 2025	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
SERVICIO DE ENERGIA	82,891,664	25,165,120	-57,726,544	-69.64%
AGUA (SEDE PRINCIPAL Y BOCANA)	24,096,999	5,940,345	-18,156,654	-75.35%
SERVICIO DE TELEFONO FIJO Y LARGA DISTANCIA CONMUTADOR	5,791,120	6,053,803	262,683	4.54%
INTERNET BANDA ANCHA	8,037,124		-8,037,124	-100.00%
SERVICIOS HOGAR Serv pro y serv admi	2,088,034	6,725,485	4,637,451	222.10%
SERVICIO CELULAR	735,033	770,421	35,388	4.81%
SERVICIOS CLOUD AWS	0	21,257,243	21,257,243	100.00%
CYBER SECURITY-SERV PRO Y SERV ADMIN	5,400,158	7,751,488	2,351,330	43.54%
TOTAL SERVICIOS PUBLICOS	129,040,132	73,663,905	-55,376,227	-42.91%

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

Gráfica N° 3 Servicios Públicos

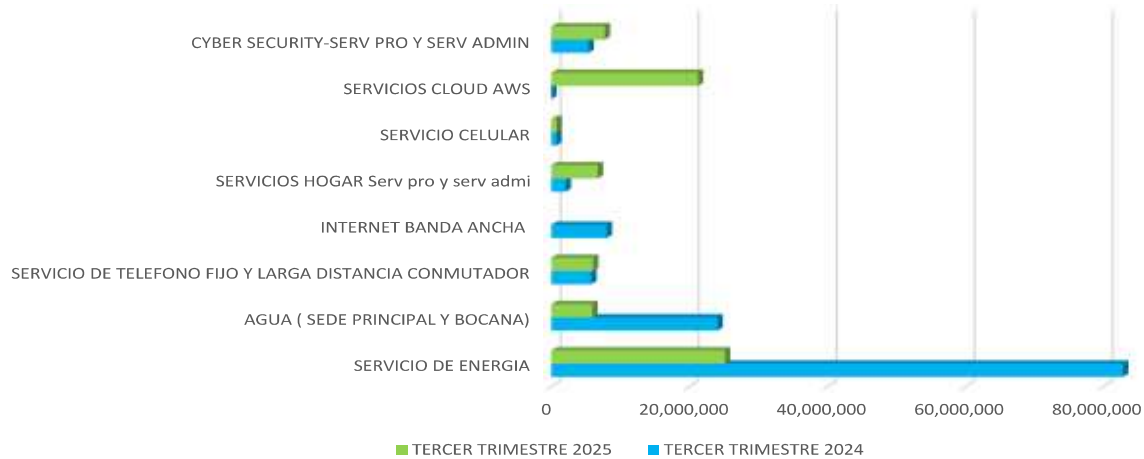
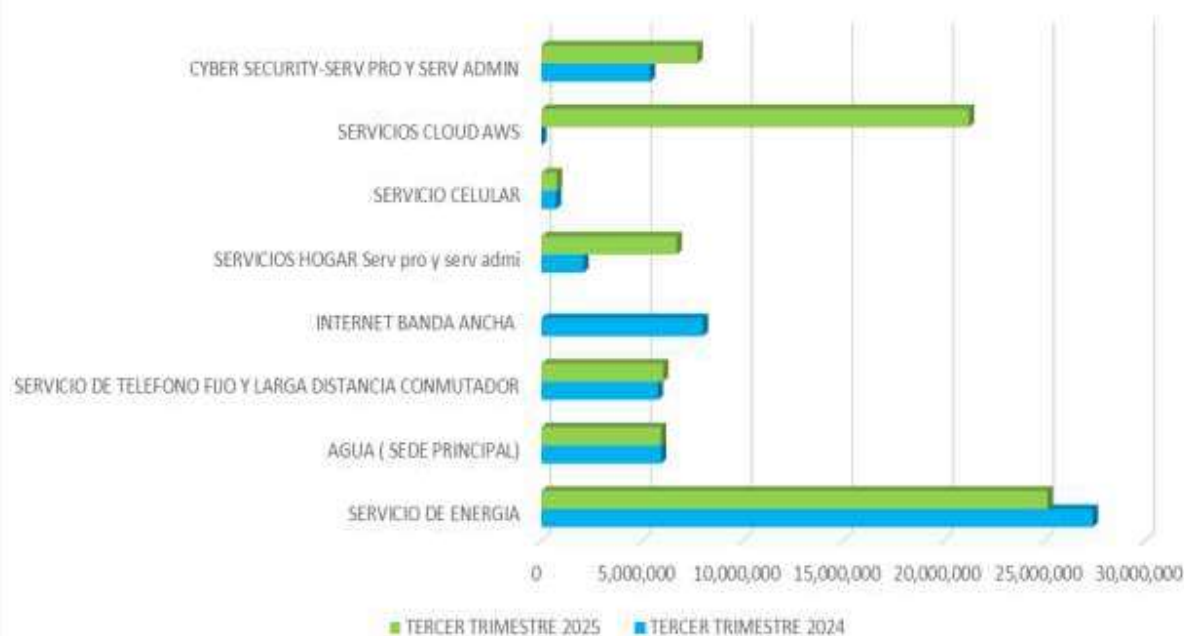


Tabla No.8 Servicios Públicos Comparativos Sin pago de deuda Sede la Bocana.

CONCEPTO	TERCER TRIMESTRE 2024	TERCER TRIMESTRE 2025	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
SERVICIO DE ENERGIA	27,413,146	25,165,120	-2,248,026	-8.20%
AGUA (SEDE PRINCIPAL)	5,945,174	5,940,345	-4,829	-0.08%
SERVICIO DE TELEFONO FIJO Y LARGA DISTANCIA CONMUTADOR	5,791,120	6,053,803	262,683	4.54%
INTERNET BANDA ANCHA	8,037,124		-8,037,124	-100.00%
SERVICIOS HOGAR Serv pro y serv admi	2,088,034	6,725,485	4,637,451	222.10%
SERVICIO CELULAR	735,033	770,421	35,388	4.81%
SERVICIOS CLOUD AWS	0	21,257,243	21,257,243	100.00%
CYBER SECURITY-SERV PRO Y SERV ADMIN	5,400,158	7,751,488	2,351,330	43.54%
TOTAL SERVICIOS PUBLICOS	55,409,789	73,663,905	18,254,116	32.94%

Gráfica N° 4 Servicios Públicos sin pago de Deuda Sede la Bocana



ENERGÍA. En el Cuarto trimestre de la vigencia de 2025, se evidencia una disminución del 69.64% con respecto al Cuarto trimestre de la vigencia de 2024, debido principalmente a que en el 2024 para este trimestre se pago deuda de energía de la sede de la Bocana por el valor de \$ 55.478.517,39. Sin tener en cuenta este pago de la deuda, se evidencia una disminución del 8,20% en el servicio de energía del cuarto trimestre de la vigencia 2025 con relación a la vigencia del 2024.

AGUA. (Aseo) En el Cuarto trimestre de la vigencia de 2025, se evidencia una disminución del 75.35% del servicio de agua con respecto al Cuarto trimestre de la vigencia anterior, también ocasionado principalmente porque para el trimestre de la vigencia anterior se pagó una deuda de \$18.151.825 de la sede de la Bocana. Sin tener en cuenta este pago de la deuda, se evidencia una disminución del 0,08% en el servicio de Agua del cuarto trimestre de la vigencia 2025 con relación a la vigencia del 2024.

TELEFONÍA FIJA Y LARGA DISTANCIA. Presenta un aumento del 4.54%.

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

INTERNET, CYBER SECURITY Y CLOUD AWS. Presenta un incremento del 125% con respecto al Cuarto trimestre del año anterior. Debido principalmente a la adquisición de los servicios de CLOUD AWS, que es un nuevo servidor.

3.4. PUBLICIDAD ESTATAL

Tabla No.9 Impresos y Publicaciones

CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2024	CUARTO TRIMESTRE 2025	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN %
Impresos, Publicaciones Publicidad y propaganda	\$ 500,000	\$ 453,999	-\$ 46,001	-9%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental-EPA Cartagena/Reporte Contable

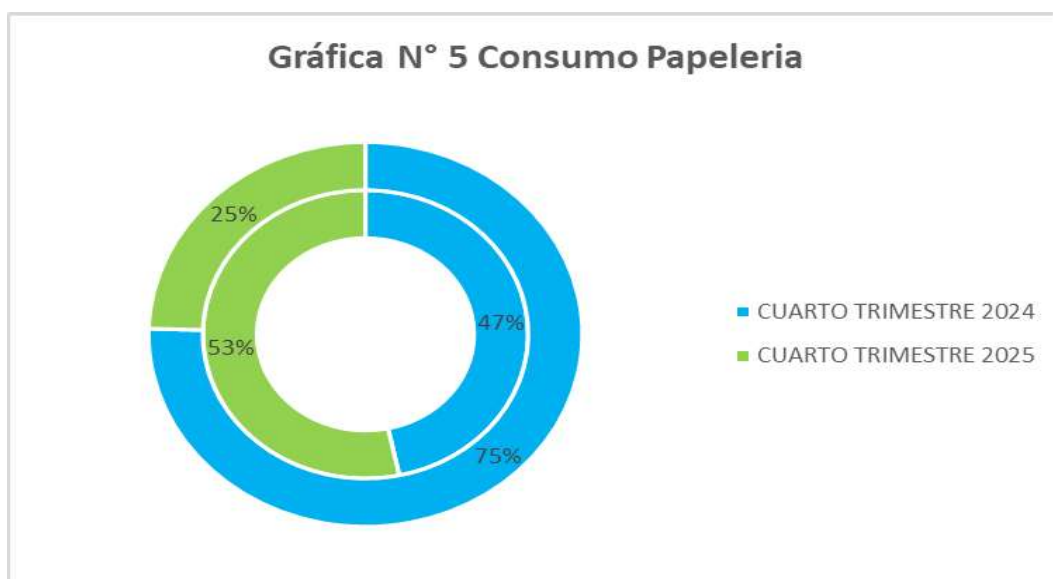
3.5. PAPELERÍA

Tabla No. 10 consumo de Papelería

DESCRIPCIÓN	CUARTO TRIMESTRE 2024	CUARTO TRIMESTRE 2025	VAR-ABSOLUTA	VAR. %
Resma Carta	42	48	6	14%
Resma Oficio	40	13	-27	-68%
TOTAL	82	61	-21	-26%

Fuente: Información Suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004



Durante el Cuarto trimestre de la vigencia de 2025, la Entidad disminuyo el consumo de papelería en un 26%, con respecto al Cuarto trimestre de la vigencia de 2024.

3.6 MANTENIMIENTO, MATERIALES Y SUMINISTROS

Tabla No.11 MANTENIMIENTO, MATERIALES Y SUMINISTROS

PERIODO / CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2024	CUARTO TRIMESTRE 2025	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN %
Materiales y suministro	\$ 451,566,277.00	\$ 10,068,798.84	-\$ 441,497,478.16	-98%
Mantenimiento	\$ 213,571,821.00	\$ 5,348,145.00	-\$ 208,223,676.00	-97%

De conformidad con la tabla anterior, el rubro de mantenimiento presenta una disminución del 97% debido a que durante la vigencia anterior se realizó una contratación material para MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS ANALIZADORES Y ESTACIONES METEOROLÓGICAS DEL SISTEMA DE VIGILANCIA DE CALIDAD DE AIRE -SVCA-

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004
UBICADAS EN EL PERÍMETRO URBANO DEL DISTRITO DE CARTAGENA, DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS REQUERIDAS POR LA ENTIDAD por el valor de \$204.722.521, lo que no lo hace comparativo con relación a la vigencia del 2025. Sobre los Materiales y Suministros se presenta una disminución del 98% debido a que durante la vigencia anterior se realizó una contratación material para SUMINISTRO Y DISTRIBUCION DE HERRAMIENTAS, MAQUINARIA, EQUIPOS E INSUMOS AGROPECUARIOS PARA EL MANTENIMIENTO Y LA SIEMBRA DE ÁRBOLES FORESTALES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS por el valor de \$337.440.296, lo que no lo hace comparativo con relación a la vigencia 2025.		

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

4. CONCLUSIONES

- ✚ Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025, el EPA Cartagena evidenció una disminución global del gasto, particularmente en viáticos, mantenimiento, papelería y algunos componentes del gasto de personal, lo cual refleja avances en la aplicación de medidas de austeridad en estos rubros.
- ✚ La Oficina Asesora de Control Interno *reitera la recomendación de revisar la viabilidad económica, administrativa y técnica para la Formalización del Empleo Público, según lo establecido por el Gobierno Nacional.* Este proceso permitiría fortalecer la continuidad de los procesos misionales, mitigar riesgos de desatención de tareas por estacionalidad contractual.
- ✚ Algunas variaciones significativas en gastos de personal, especialmente en cesantías, bonificaciones y bienestar, obedecen a ajustes contables y reclasificaciones prestacionales, por lo que se recomienda fortalecer la planeación y conciliación mensual de estas cuentas para mejorar la comparabilidad interperiodos.
- ✚ En materia de servicios públicos, las disminuciones observadas se encuentran asociadas principalmente al pago de obligaciones acumuladas en la vigencia anterior, más que a reducciones estructurales del consumo, situación que debe ser considerada en la evaluación de austeridad.
- ✚ Se recomienda actualizar el reglamento del parque automotor, teniendo en cuenta los cambios en la flota vehicular y el impacto del aumento en los costos de combustible. Ver. Resolución 0300 del 2018.



DELIA E. CALVO RAMIREZ

Jefe de la Oficina Asesora de Control Interno

Elaboró: Berta Arregocés- Asesora Externa OCI *BZAA*