

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

1. DATOS GENERALES

Título: Informe de austeridad y eficiencia del gasto público EPA Cartagena del primer trimestre de 2026, 1 de Enero al 31 de Marzo 2026.

Tipo de Informe: De ley Seguimiento y/o Evaluación _____

Nivel: Directivo, Comité Institucional Coordinador de Control Interno

Destinatarios:

1. Mauricio Rodríguez Gómez - Director General
2. Sandra de la Rosa – Subdirectora Administrativa y Financiera


2. DESCRIPCIÓN

Antecedentes y/o Justificación:

En concordancia con los roles de la Oficina Asesora de Control Interno, en especial el de evaluación y seguimiento, se realiza informe de austeridad en el gasto, en concordancia con el artículo 22 del Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998, modificado por el Decreto 984 del 14 de mayo de 2012 y demás normas concordantes, para el periodo comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Marzo del 2026, como resultado de las medidas de austeridad en el gasto adelantadas por el Establecimiento Público Ambiental de Cartagena.

NORMATIVIDAD RELACIONADA:

- En cumplimiento a lo establecido en el artículo 22 del Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998, modificado por el Decreto 984 del 14 de mayo de 2012 dispone que quien haga las funciones de control interno en la entidad, verificará el cumplimiento de las medidas de austeridad
- Decreto 444 de 2023, por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2023 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación.
- Directiva Presidencial N° 02 de 2023 Directrices de Austeridad hacia un gasto Público Eficiente.

	INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION	Fecha: 12/11/2020
		Versión: 1.0
		CÓDIGO: F-SEV-004

Objetivo General:

Presentar seguimiento a las actividades de austeridad en el gasto público, adelantadas por Establecimiento Público Ambiental de Cartagena "EPA Cartagena", y los resultados del período comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026.

Objetivo Específico:

- Revisar y analizar el comportamiento de la ejecución presupuestal de ingresos, de gastos e inversión del Primer trimestre de 2026;
- Brindar recomendaciones frente a las actividades de austeridad, base para tomo de decisiones, prevención del riesgo y cumplimiento de la gestión en el EPA Cartagena.

Alcance:

Analizar los datos de ejecución presupuestal de ingresos y gastos, personal de planta, estructura administrativa, gastos de personal contratado; vehículos oficiales, publicidad estatal, servicios públicos e Inversión del primer trimestre de 2026, información recibida por parte de la Oficina Asesora jurídica y de la Subdirección Administrativa y Financiera.

Metodología Aplicada:

Se realiza el análisis de la información recibida, de tipo comparativo vertical y horizontal, comportamiento de ingresos, gasto e inversión, por cada uno de los conceptos y la información base suministrada por la Oficina Asesora Jurídica (contratación) y Subdirección Administrativa y Financiera (área contable, tesorería y presupuesto), como resultado de este informe, se brindan recomendaciones y conclusiones, solicitando que se establezcan acciones de mejora, que permitan mantener la austeridad, la eficiencia del gasto y la inversión por parte de la Dirección del EPA Cartagena.

3. DESARROLLO

3.1 Planta de Personal.

La planta de personal del Establecimiento Público Ambiental de Cartagena a Marzo de 2026, estaba conformada por 26 cargos, distribuidos así:

Tabla No.1 Número de Funcionarios

CARGOS	# EMPLEADOS
Directivo General	1
Secretario Privado	1
Subdirectores	3
Jefes de Oficina	3
Profesionales Especializados	5
Profesionales universitarios	5
Tesorero (a) General	1
Secretaria Ejecutiva	2
Técnicos	5
TOTAL	26

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental-EPA Cartagena.

3.1.1. Gastos Administrativos.

El Establecimiento Público Ambiental “EPA Cartagena” durante el primer trimestre de los años 2025 y 2026, presentó los siguientes gastos de personal asociados a la nómina:

Tabla No.2 Comparativo Gastos Administrativos

COMPARATIVO GASTOS ADMINISTRATIVOS				
NOMBRE/UNIDAD/FUENTE PRESUPUESTAL	PRIMER TRIMESTRE 2025	PRIMER TRIMESTRE 2026	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN %
SUELDO PERSONAL DE NOMINA	\$ 714,534,125.00	\$ 760,845,222.00	\$ 46,311,097.00	6%
GASTOS DE REPRESENTACION	\$ -	\$ -	\$ -	0%
CONTRIBUCIONES Y APORTES SOBRE LA NOMINA	\$ 247,371,648.00	\$ 258,028,500.00	\$ 10,656,852.00	4%
BONIFICACION ESPECIAL/PRIMA DE SERVICIO	\$ 44,221,923.00	\$ 33,086,102.00	\$ -11,135,821.00	-25%
BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS DECRETO 2418			\$ -	0%
AUXILIO DE TRANSPORTES	\$ -		\$ -	0%
VACACIONES	\$ 72,332,793.00	\$ 43,655,259.00	\$ -28,677,534.00	-40%
PRIMA DE VACACIONES	\$ 70,085,368.00	\$ 45,952,905.00	\$ -24,132,463.00	-34%
BONIFICACION POR RECREACION		\$ 2,300,689.00	\$ 2,300,689.00	100%
PRIMA DE NAVIDAD	\$ 60,922,920.00	\$ 71,801,414.00	\$ 10,878,494.00	18%
HORAS EXTRAS Y FESTIVOS			\$ -	0%
CESANTIAS E INTERESES DE CESANTIAS	\$ 68,163,432.00	\$ 79,605,972.00	\$ 11,442,540.00	17%
INDEMNIZACIONES LABORALES	\$ -	\$ -	\$ -	0%
INDEMNIZACIONES POR VACACIONES		\$ -	\$ -	0%
CAPACITACIONES, BIENESTAR Y ESTIMULO	\$ 45,409,650.00	\$ 117,310,635.00	\$ 71,900,985.00	158%
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 10,210,161.00	\$ 246,827.00	\$ -9,963,334.00	-98%
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	\$ 69,732,926.00		\$ -69,732,926.00	-100%
TOTAL GENERAL	\$ 1,402,984,946.00	\$ 1,412,833,525.00	\$ 9,848,579.00	0.7%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental EPA Cartagena

Los gastos administrativos de personal y asociados a la nómina en el Primer trimestre de la vigencia de 2026, presentan un aumento de \$9.848.579, equivalente al 0.7% con respecto al Primer trimestre del año anterior, a continuación, se muestran las principales variaciones:

- **Capacitación, Bienestar y Estímulo:** Presenta un incremento del 158% con relación al trimestre de la vigencia anterior debido a que se duplico el número de beneficiarios del beneficio de apoyo para gastos de educación formal dentro del plan de bienestar social e incentivos del EPA.
- Aumento en un 17% en el reconocimiento de Gastos por Cesantías e Intereses de Cesantías también obedecen a la provisión correspondiente de las prestaciones sociales, en cuanto a que los ajustes en las conciliaciones prestacionales las realizo solo una vez en el año afectando materialmente los valores en este trimestre.
- **Bonificación por Servicios Prestados y Otras prestaciones sociales:** La variación de estos rubros se presenta por reclasificaciones contables, derivadas de ajustes en la aplicación de criterios de reconocimiento y presentación de obligaciones laborales.
- Se presenta una disminución del 98% de los Gastos de Viajes y Viáticos con relación al primer trimestre de la vigencia 2025.

3.1.2. Vacaciones.

De conformidad con la información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera de la Entidad con corte a 31 de Marzo de 2026 no se tienen servidores con más de 2 periodos de vacaciones pendientes.

3.1.3. Contratos por Prestación de Servicios.

En el Primer trimestre del 2025 y 2026, el Establecimiento Publico Ambiental de Cartagena, suscribió los siguientes Contratos de Prestación de Servicios:

Tabla No.3 Contratos de Prestación de Servicios

PRIMER TRIMESTRE 2025				PRIMER TRIMESTRE 2026				
CONTRATOS	NÚMERO DE CONTRATISTAS	VALOR CONTRATOS	PLAZO PROMEDIO	NÚMERO DE CONTRATISTAS	VALOR CONTRATOS	PLAZO PROMEDIO	Variación Absoluta	Variación %
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	175	\$ 3,903,228,000	5 MESES	288	\$ 4,796,793,600	4 MESES	113	65%
TOTAL GASTO POR CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS 2025		\$ 3,903,228,000		TOTAL GASTO POR CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS 2026		\$ 4,796,793,600	\$ 893,565,600	23%

Fuente: Contratación-Jurídica Epa- Cartagena

De conformidad con la información anterior, para el primer trimestre de la vigencia de 2026 se suscribieron 288 contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión por una cuantía de \$4.796.793.600, que comparado con el primer trimestre de la vigencia de 2025 presenta un aumento en los contratos suscritos del 65% y un incremento en el valor contratado del 23%. Es importante tener en cuenta que durante el primer trimestre del 2026 nos encontramos en ley de garantías, lo que también pudo generar un incremento en la contratación de este periodo.

3.2. ESQUEMAS DE SEGURIDAD Y VEHICULOS OFICIALES

Establecimiento Público Ambiental de Cartagena cuenta con vehículos para el desarrollo de las actividades misionales de la Entidad:

Tabla No.4 Gasto de combustible por galón y por vehículo.

RELACIÓN DE VEHICULOS							CONSUMO DE COMBUSTIBLE			
MARCA	TIPO	PLACA	ASIGNADO A		CILINDRAJE	TIPO DE COMBUSTIBLE	GALONES		VAR. ABSOLUTO	VAR. %
			NOMBRE DEL FUNCIONARIO	CARGO			TRIMESTRE 2025	TRIMESTRE 2026		
NISSAN	CAMIONETA	OUG844	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2488	DIESEL	14.95	0.00	-15	0%
NISSAN	CAMIONETA	OUG848	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2489	DIESEL	0	0.00	0	0%
NISSAN	CAMIONETA	OUG833	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2489	DIESEL	0	0.00	0	0%



INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO Y/O EVALUACION

Fecha: 12/11/2020

Versión: 1.0

CÓDIGO: F-SEV-004

RENAUL	CAMIONETA	OUG843	Sub Administrativa y Financiera	N/A	1998	GASOLINA	0	0.00	0	0%
TOYOTA HILUX	CAMIONETA	FNL535	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2694	GASOLINA	233.85	223.50	-10.35	-4%
TOYOTA HILUX	CAMIONETA	FNL536	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2694	GASOLINA	188.83	425.79	236.96	125%
CHEVROLET	CAMION	OUG901	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2999	DIESEL	0	110.52	110.52	100%
HONDA	MOTO	IDD92E	Sin asignación	N/A	150	GASOLINA	0	0.00	0.00	0%
HONDA	MOTO	IDF25F	Sin asignación	N/A	150	GASOLINA	0	0.00	0.00	
HONDA	MOTO	XQA03E	Sin asignación	Técnico Ambiental	150	GASOLINA	13.8	20.88	7.08	0%
HONDA	MOTO	XQA04E	Edwin Montes	Técnico Ambiental	150	GASOLINA	37.32	28.99	-8.33	-22%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental-EPA Cartagena

Tabla No.5 Gasto de combustible por vehículo.

RELACIÓN DE VEHICULOS							CONSUMO DE COMBUSTIBLE			
MARCA	TIPO	PLACA	ASIGNADO A		CILINDRAJE	TIPO DE COMBUSTIBLE	COSTO		VAR. ABSOLUTO	VAR. %
			NOMBRE DEL FUNCIONARIO	CARGO			TRIMESTRE 2025	TRIMESTRE 2026		
NISSAN	CAMIONETA	OUG844	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2488	DIESEL	\$162,565	\$ -	-162565	0%
NISSAN	CAMIONETA	OUG848	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2489	DIESEL	\$ -	\$ -	0	0%
	CAMIONETA	OUG833	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2489	DIESEL	\$ -	\$ -	0	0%
NISSAN	RENAUL	OUG843	Sub Administrativa y Financiera	N/A	1998	GASOLINA	\$ -	\$ -	0	0%
TOYOTA HILUX	CAMIONETA	FNL535	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2694	GASOLINA	\$ 3,900,465	\$ 3,607,036	-293429	-8%
TOYOTA HILUX	CAMIONETA	FNL536	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2694	GASOLINA	\$3,147,922	\$6,866,223	3718301	118%
CHEVROLET	CAMION	OUG901	Sub Administrativa y Financiera	N/A	2999	DIESEL	\$ -	\$1,249,240	1249240	100%
HONDA	MOTO	IDD92E	Sin asignación	N/A	150	GASOLINA	\$ -	\$ -	0	0%

HONDA	MOTO	IDF25F	Sin asignación	N/A	150	GASOLINA	\$ -	\$ -	0	0%
HONDA	MOTO	XQA03E	Sin asignación	Técnico Ambiental	150	GASOLINA	\$ 230,088	\$ 333,609	103521	45%
HONDA	MOTO	XQA04E	Edwin Montes	Técnico Ambiental	150	GASOLINA	\$ 622,462	\$ 471,590	-150872	-24%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental-EPA Cartagena

- ✓ La camioneta con placa UOG844 se encuentra en mantenimiento preventivo y correctivo de acuerdo al CONTRATO No. CCV-EPA-003-2025.
- ✓ La camioneta con placa UOG848 se encuentra en proceso de baja.
- ✓ La camioneta con placa OUG833 se encuentra en proceso de cancelación de matrícula.
- ✓ La camioneta Renaul con placas OUG843 se en proceso de cancelación de matricula
- ✓ La moto con placa IDD92E se encuentra en Mantenimiento preventivo y correctivo de acuerdo con el CONTRATO No. CCV-EPA-003-2025.
- ✓ La moto con placa IDF25E se encuentra en Mantenimiento preventivo y correctivo de acuerdo con el CONTRATO CCV-EPA-003-2025.
- ✓ Se presenta un aumento en el consumo de la gasolina de la moto con placas XQA03E del 20 %.
- ✓ Se presenta una disminución total del 21% del consumo de gasolina por galón

3.3 SERVICIOS PÚBLICOS

En el Primer trimestre de las vigencias 2025 y 2026, el Establecimiento Publico Ambiental de Cartagena, realizó los siguientes pagos por concepto de Servicios Públicos.

Tabla No.6 Servicios Públicos Comparativos

CONCEPTO	PRIMER TRIMESTRE 2025	PRIMER TRIMESTRE 2026	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
SERVICIO DE ENERGIA	13,726,688	18,708,510	4,981,822	36.29%
AGUA (SEDE PRINCIPAL Y BOCANA)	23,012,725	4,043,512	-18,969,213	-82.43%
INTERNET BANDA ANCHA	2,841,999	2,485,613	-356,386	-12.54%
SERVICIOS HOGAR Serv pro y serv adm	1,586,482	1,716,694	130,212	8.21%
SERVICIO CELULAR	1,841,986	1,535,856	-306,130	-16.62%
SERVICIOS CLOUD AWS	0	17,600,941	17,600,941	100.00%
CYBER SECURITY-SERV PRO Y SERV ADMIN	12,759,575		-12,759,575	-100.00%
TOTAL SERVICIOS PUBLICOS	55,769,455	46,091,126	-9,678,329	-17.35%

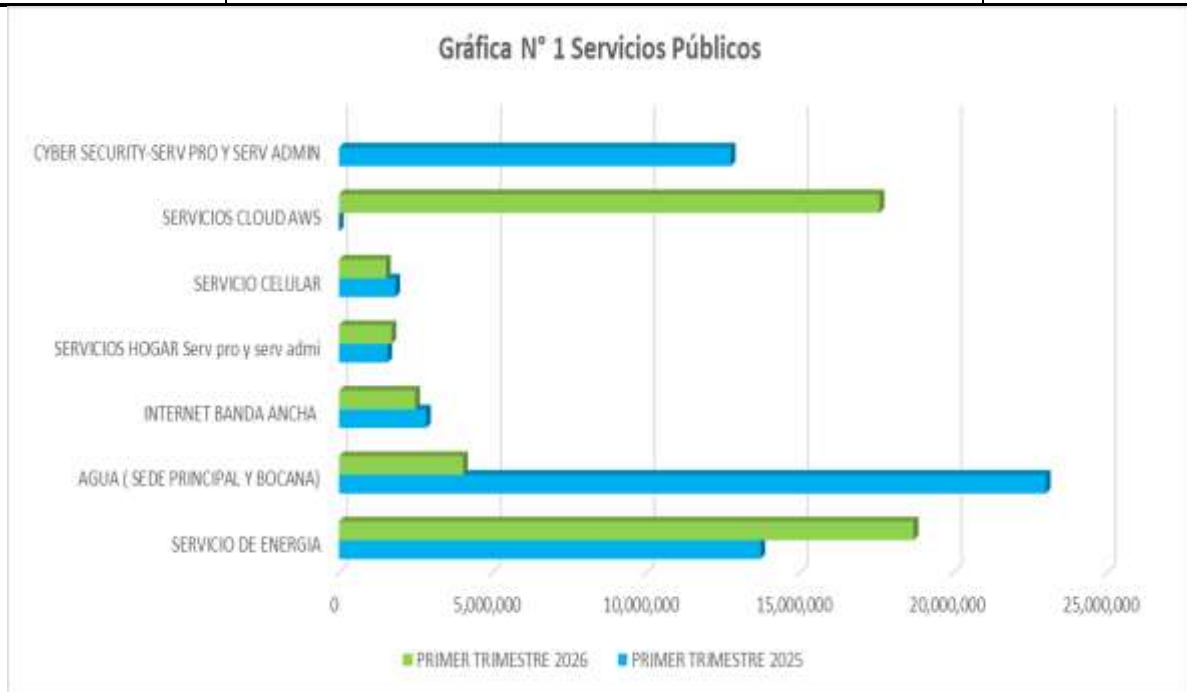
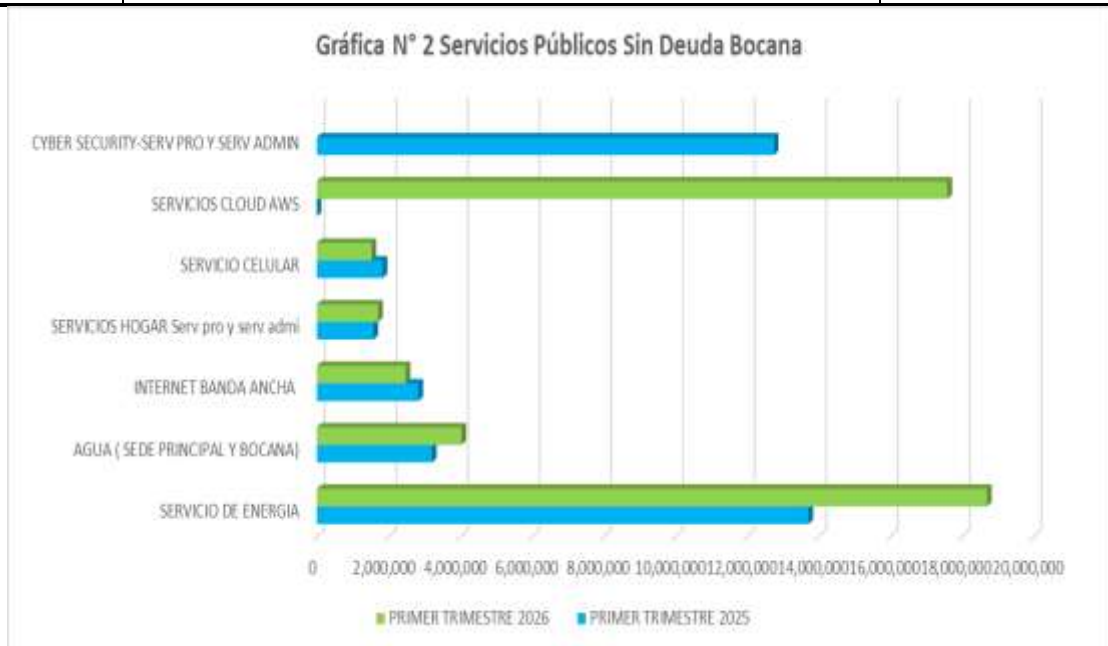


Tabla No.7 Servicios Públicos Comparativos sin Deuda Bocana

CONCEPTO	PRIMER TRIMESTRE 2025	PRIMER TRIMESTRE 2026	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
SERVICIO DE ENERGIA	13,726,688	18,708,510	4,981,822	36.29%
AGUA (SEDE PRINCIPAL Y BOCANA)	3,216,444	4,043,512	827,068	25.71%
INTERNET BANDA ANCHA	2,841,999	2,485,613	-356,386	-12.54%
SERVICIOS HOGAR Serv pro y serv admi	1,586,482	1,716,694	130,212	8.21%
SERVICIO CELULAR	1,841,986	1,535,856	-306,130	-16.62%
SERVICIOS CLOUD AWS	0	17,600,941	17,600,941	100.00%
CYBER SECURITY-SERV PRO Y SERV ADMIN	12,759,575	0	-12,759,575	-100.00%
TOTAL SERVICIOS PUBLICOS	35,973,174	46,091,126	10,117,952	28.13%



ENERGÍA. En el primer trimestre de la vigencia de 2026, se evidencia un incremento en el servicio en un 36,29%, esto en ocasión al reconocimiento de los servicios de energía de la Bodega del Almacén de EPA Cartagena.

Se recomienda fortalecer los mecanismos de control y seguimiento del consumo de energía, mediante la implementación de medidas que permitan: Identificar y monitorear de manera independiente los puntos de consumo asociados a los inmuebles, establecer controles periódicos sobre el comportamiento del gasto, con análisis comparativos mensuales, verificar la correcta facturación y correspondencia del consumo con la operación real del inmueble y evaluar la implementación de medidas de eficiencia energética que contribuyan a la optimización del consumo.

Lo anterior, con el fin de garantizar el uso eficiente de los recursos públicos y prevenir incrementos injustificados en el gasto.

AGUA. (Aseo) Teniendo en cuenta que en el primer trimestre de la vigencia 2025 se pagó una deuda de \$19.796.281 de la sede de la Bocana de vigencias anteriores, este pago no se tomará en cuenta para realizar el análisis comparativo para trimestre de la vigencia de 2026.

Teniendo en cuenta lo anterior, se evidencia un incremento en el servicio del 25,71% en el servicio de Agua del primer trimestre de la vigencia 2026 con relación a la vigencia del 2025.

TELEFONÍA FIJA Y LARGA DISTANCIA. Con la información reportada se presenta una disminución en los servicios del 4.19%. se recomienda tener un mayor control de los pagos de estos

servicios con el fin de evitar el pago de intereses de intereses moratorios.

INTERNET, CYBER SECURITY Y CLOUD AWS. Presenta un incremento del 100% con respecto al Cuarto trimestre del año anterior. Debido principalmente a la adquisición de los servicios de CLOUD AWS.

3.4. PUBLICIDAD ESTATAL

Tabla No.8 Impresos y Publicaciones

CONCEPTO	PRIMER TRIMESTRE 2025	PRIMER TRIMESTRE 2026	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN %
Impresos, Publicaciones Publicidad y propaganda	\$ -	\$ -	\$ -	0%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental-EPA Cartagena/Reporte Contable

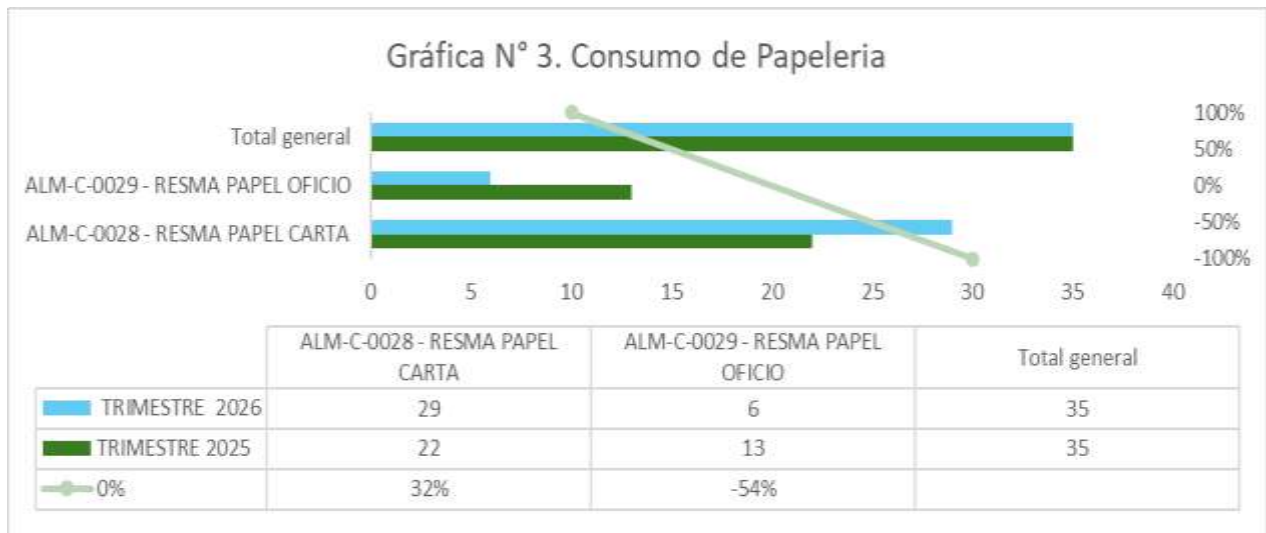
Según información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental no se presentaron gastos por este concepto en el primer trimestre tanto de la vigencia 2025 y del 2026.

3.5. PAPELERÍA

Tabla No. 9 Consumo en unidades de Papelería

DESCRIPCIÓN	TRIMESTRE 2025	TRIMESTRE 2026	VAR-ABSOLUTA	VAR. %
ALM-C-0028 - RESMA PAPEL CARTA	22	29	7	32%
ALM-C-0029 - RESMA PAPEL OFICIO	13	6	-7	-54%
Total general	35	35	0	0%

Fuente: Información Suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera



Con relación al consumo de resmas de papel se observa que se mantiene estable en este primer trimestre

del año con relación a la vigencia anterior.

**Tabla No. 10 Consumo en costo de
Papelería**

DESCRIPCIÓN	TRIMESTRE 2025	TRIMESTRE 2026	VAR-ABSOLUTA	VAR. %
ALM-C-0028 - RESMA PAPEL CARTA	\$ 497,420	\$ 542,387	\$ 44,967	9%
ALM-C-0029 - RESMA PAPEL OFICIO	\$ 358,904	\$ 449,712	\$ 90,808	25%
Total general	\$ 856,324	\$ 992,099	\$ 135,775	16%

Durante el periodo analizado, el gasto con relación al consumo de papel pasó de \$856.324 a \$992.099, lo que representa un incremento absoluto de \$135.775, equivalente a un crecimiento del 16%.

3.6 MANTENIMIENTO, MATERIALES Y SUMINISTROS

Tabla No.11 Mantenimiento, materiales y suministros

PERIODO / CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025	CUARTO TRIMESTRE 2026	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN %
Materiales y suministro	\$ 5,492,326.00	\$ 0.00	-\$ 5,492,326.00	-100%
Mantenimiento	\$ 30,176,139.00	\$ 0.00	-\$ 30,176,139.00	-100%

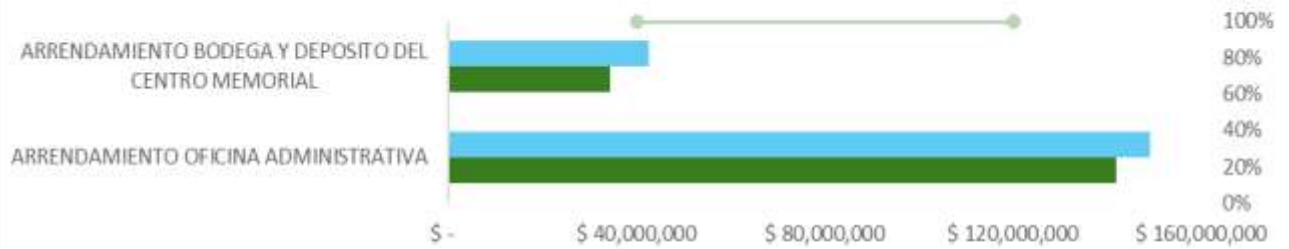
De acuerdo con la información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Público Ambiental en este primer trimestre del 2026 no se generó Gasto por concepto de Mantenimiento, Materiales y suministros. Con relación al primer trimestre de la vigencia anteriores, se presenta una disminución del 100%.

3.6 ARENDAMIENTOS

Tabla No.12 Arrendamientos

DESCRIPCIÓN	TRIMESTRE 2025	TRIMESTRE 2026	VAR-ABSOLUTA	VAR. %
ARRENDAMIENTO OFICINA ADMINISTRATIVA	\$ 141,951,489	\$ 149,049,060.00	\$ 7,097,571	5%
ARRENDAMIENTO BODEGA Y DEPOSITO DEL CENTRO MEMORIAL	\$ 34,488,768	\$ 42,600,000	\$ 8,111,232	24%
Total general	\$ 176,440,257	\$ 191,649,060	\$ 15,208,803	9%

Gráfica N° 2. Arrendamientos



	ARRENDAMIENTO OFICINA ADMINISTRATIVA	ARRENDAMIENTO BODEGA Y DEPOSITO DEL CENTRO MEMORIAL
TRIMESTRE 2026	\$ 149,049,060.00	\$ 42,600,000
TRIMESTRE 2025	\$ 141,951,489	\$ 34,488,768
9%	5%	24%

4.CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

✚ "Durante el primer trimestre de 2026, el EPA Cartagena suscribió 288 contratos de prestación de servicios por valor de \$4.796.723.600, lo que representa una disminución del 65% frente al mismo periodo de 2025.

Recomendación: La Oficina Asesora de Control Interno reitera la recomendación de revisar la viabilidad económica, administrativa y técnica para la Formalización del Empleo Público, según lo establecido por el Gobierno Nacional. Este proceso permitiría fortalecer la continuidad de los procesos misionales, mitigar riesgos de desatención de tareas por estacionalidad contractual y asegurar que la contratación de prestación de servicios se oriente estrictamente a atender necesidades excepcionales y temporales.

✚ Algunas variaciones significativas en gastos de personal:

Capacitación, Bienestar y Estímulo: Presenta un incremento del 158% con relación al trimestre de la vigencia anterior debido a que se duplico el número de beneficiarios del beneficio de apoyo para gastos de educación formal dentro del plan de bienestar social e incentivos del EPA.

El Aumento en un 17% en el reconocimiento de **Gastos por Cesantías e Intereses** de Cesantías también obedecen a la provisión correspondiente de las prestaciones sociales, en cuanto a que los ajustes en las conciliaciones prestacionales las realizo solo una vez en el año afectando materialmente los valores en este trimestre.

Bonificación por Servicios Prestados y Otras prestaciones sociales: La variación de estos rubros se presenta por reclasificaciones contables, derivadas de ajustes en la aplicación de criterios de reconocimiento y presentación de obligaciones laborales.

Se presenta una disminución del 98% de los **Gastos de Viajes y Viáticos** con relación al primer trimestre de la vigencia 2025.

✚ En materia de servicios públicos, las disminuciones observadas se encuentran asociadas principalmente al pago de obligaciones acumuladas en la vigencia anterior, más que a reducciones estructurales del consumo, situación que debe ser considerada en la evaluación de austeridad.

TELEFONÍA FIJA Y LARGA DISTANCIA: Con base en la información reportada, se evidencia una disminución del 4,19% en el gasto por concepto de servicios de telefonía fija y larga distancia frente al periodo comparado.

Se recomienda fortalecer los mecanismos de control y seguimiento en el pago de estos servicios, con el propósito de evitar cancelaciones extemporáneas que generen intereses moratorios, situación que vulnera los principios de eficiencia, economía y responsabilidad en la administración de los recursos públicos.

- ✚ Se recomienda fortalecer los mecanismos de control y seguimiento del consumo de energía, mediante la implementación de medidas que permitan: Identificar y monitorear de manera independiente los puntos de consumo asociados a los inmuebles, establecer controles periódicos sobre el comportamiento del gasto, con análisis comparativos mensuales, verificar la correcta facturación y correspondencia del consumo con la operación real del inmueble y evaluar la implementación de medidas de eficiencia energética que contribuyan a la optimización del consumo.

Lo anterior, con el fin de garantizar el uso eficiente de los recursos públicos y prevenir incrementos injustificados en el gasto.

- ✚ Se reitera la necesidad de actualizar el reglamento del parque automotor, teniendo en cuenta los cambios en la flota vehicular y el impacto del aumento en los costos de combustible. Ver. Resolución 0300 del 2018.



DELIA E. CALVO RAMIREZ

Jefe de la Oficina Asesora de Control Interno

Proyectó: Berta Arregocés- Asesora Externa OCI BZAA